Fondo per il salvataggio e la ristrutturazione delle imprese in difficoltà

Il Fondo per il finanziamento degli interventi consentiti dagli orientamenti U.E. sugli aiuti di stato per il salvataggio e la ristrutturazione delle imprese in difficolta è operativo a far data dal 5 luglio 2010. Il Ministero dello Sviluppo Economico ha affidato all'Agenzia le attività relative alla istruttoria delle domande di accesso al Fondo; i rispettivi rapporti sono regolati da apposita convenzione sottoscritta il 20 aprile 2010.

A far data dal luglio 2010 sono state presentate all'Agenzia n. 37 istanze di accesso, per un ammontare complessivo di aiuto richiesto pari a circa 159 M€, così ripartite:

- n. 12 richieste di aiuto per il salvataggio per un ammontare di aiuto pari a circa 32 M€;
- n. 25 richieste di aiuto per la ristrutturazione per un ammontare di aiuto pari a oltre 127 M€.

Al 31/12/2010, delle 12 domande di salvataggio ricevute:

- n. 3 domande hanno completato l'iter istruttorio, 2 con esito negativo ed 1 con esito positivo;
- n. 5 domande sono risultate non accoglibili al momento della presentazione dell'istanza per mancanza di requisiti soggettivi;
- n. 4 domande sono risultate irricevibili per mancata integrazione della documentazione richiesta.

Alla medesima data, delle 27 domande pervenute per la ristrutturazione:

- n. 5 domande hanno completato l'iter istruttorio, 3 con esito positivo e 2 con esito negativo;
- n. 5 domande sono risultate non accoglibili al momento della presentazione dell'istanza per mancanza di requisiti soggettivi;
- n. 10 domande sono risultate irricevibili per mancata integrazione della documentazione richiesta;
- n. 5 domande sono in fase di valutazione.

I ricavi maturati per l'attività resa nel periodo in esame ammontano a circa 0,470 M€.

Progetti di innovazione industriale (PII)

Con proprio Decreto del 13 agosto 2010, il Ministro dello Sviluppo Economico ha disposto l'affidamento all'Agenzia delle attività di supporto della gestione tecnica ed amministrativa dei programmi agevolabili nell'ambito dei bandi dei Progetti di Innovazione Industriale (PII) "Efficienza energetica", "Mobilità sostenibile" e "Nuove tecnologie per il Made in Italy", inclusi gli adempimenti inerenti le erogazioni delle agevolazioni ai soggetti beneficiari. I rapporti tra il Ministero e l'Agenzia per lo svolgimento delle sopra richiamate attività, oggetto di cofinanziamento comunitario, sono regolati dalla Convenzione sottoscritta il 9 dicembre 2010.
Al 31/12/2010 i programmi ammessi a finanziamento sono n. 232 per un totale di investimenti agevolabili pari a oltre 2.000 M€ e di contributi concedibili pari a oltre 700 M€.
Nel corso del 2010 l'Agenzia ha svolto attività connesse alle verifiche sulle variazioni progettuali dei programmi ammessi a finanziamento: dette attività saranno inserite nella rendicontazione 2011.

Agevolazioni ex DM 6 agosto 2010

I tre decreti del Ministro dello Sviluppo Economico del 6 agosto 2010 fissano i termini, le modalità e le procedure per la concessione ed erogazione delle agevolazioni in favore dei programmi di investimento riguardanti, rispettivamente:

- la produzione di beni strumentali funzionali allo sviluppo delle fonti di energia rinnovabili e al risparmio energetico nell'edilizia;

- l'innovazione, il miglioramento competitivo e la tutela ambientale;
- l'industrializzazione di programmi qualificati di ricerca e sviluppo sperimentale.

All'Agenzia, con convenzione stipulata il 11/10/2010, il Ministero dello Sviluppo Economico ha affidato l'istruttoria e l'erogazione delle agevolazioni dei programmi di investimento incentivati dal citato DM 6 agosto ed oggetto di cofinanziamento comunitario.

Si segnala che al 31 dicembre 2010, a sole tre settimane dalla prima data utile per la presentazione delle domande, sono pervenute all'Agenzia 287 richieste di finanziamento per complessivi costi di investimento pari a circa 1.700 M€ ed un valore delle agevolazioni richieste pari a circa 1.320 M€.

Le attività rese a valere sul DM 6 agosto saranno oggetto di rendicontazione a fine 2011.

Contratti di Localizzazione

Ai sensi della delibera Cipe 16/2003 e della Convenzione sottoscritta il 30 novembre 2006 con il Ministero dello Sviluppo Economico, l'Agenzia svolge funzioni di istruttoria, realizzazione e monitoraggio dei Contratti di localizzazione.
Nel corso del 2010, oltre all'assistenza al Dipartimento per le Politiche di Sviluppo nel monitoraggio degli Accordi di Programma Quadro, sono state effettuate attività di monitoraggio su 102 M€ di investimenti, realizzati a valere su n. 4 contratti di localizzazione. Per tutte le 11 iniziative in carico è stata inoltre svolta attività di verifica dello stato di avanzamento e del mantenimento dei requisiti.
I ricavi, relativamente all'esercizio 2010, ammontano a circa 0,3 M€.

Partecipazioni in capitale di rischio - dismissioni

Nel definire i nuovi indirizzi strategici dell'Agenzia, la Legge Finanziaria 2007 e la Direttiva del Ministro dello Sviluppo Economico del 27 marzo 2007 hanno previsto quale priorità la dismissione delle partecipazioni detenute nei settori non strategici indicati dal Governo.
Coerentemente con le indicazioni governative e in linea con il piano industriale predisposto per l'attuazione di tali nuovi indirizzi, l'Agenzia ha distinto le partecipazioni non strategiche da quelle strategiche, affidando la gestione di quest'ultime alla BU Impresa.
Nel 2010, in applicazione dei singoli patti parasociali, è stata effettuata 1 dismissione di partecipazione strategica con un capital gain pari a circa 0,381 M€. Non sono state effettuate nuove acquisizioni.
Al 31.12.2010 il portafoglio partecipate di BU Impresa, acquisite ai sensi della 237/93 o pervenute all'Agenzia a seguito della fusione, ammonta a 7 iniziative.
Nel 2011, in coerenza con i termini del relativo accordo parasociale, è prevista la cessione di n. 2 partecipate; si prevede, altresì, di attivare il recesso per una ulteriore partecipata.

Gestione e/o partecipazione a fondi o società di investimento

- <u>Fondo Quadrivio New Old Economy Fund</u>

E' un Fondo chiuso di investimento costituito a fine 2001 per investire nell'acquisizione di partecipazioni in imprese operanti in tutti i settori economici.
Il Fondo è di ammontare sottoscritto di 100 M€. L'Agenzia ha sottoscritto quote per un valore complessivo di 2 M€, di cui versati circa 1,5 M€, con l'obiettivo di attivare sinergie per operazioni di coinvestimento nelle aree deboli del Paese.

Nel corso del 2010 il Fondo, gestito da Quadrivio SGR SpA, ha proseguito, come previsto dal Regolamento, la fase di gestione delle partecipate e strutturazione delle strategie di exit per la valorizzazione di ciascun investimento; attualmente il fondo gestisce 6 operazioni.

Dalla sua costituzione il Fondo Quadrivio ha realizzato investimenti in 10 società per un controvalore complessivo di circa 73 M€.
Il valore di ogni quota al 31 dicembre 2010 è pari a € 688.342,82.

- Fondo Next

Attivo dal 2004, il Fondo NEXT è un Fondo di fondi mobiliari chiuso - riservato ad investitori istituzionali - costituito da Finlombarda SpA (finanziaria controllata dalla Regione Lombardia), con lo scopo di effettuare operazioni di venture capital in nuove imprese operanti in settori tecnologicamente avanzati e spin-off universitari. Il Fondo è gestito da Finlombarda Gestioni SGR SpA.
L'Agenzia ha sottoscritto, nell'agosto 2004, quote per complessivi 6 M€ (16,3% del patrimonio), per l'innovatività del progetto promosso dal Fondo e del contributo che lo stesso potrà dare al trasferimento di valore dal campo accademico a quello economico.
Dalla sua costituzione il Fondo NEXT ha realizzato investimenti diretti in 5 società e 4 investimenti indiretti in altrettanti Fondi chiusi per un controvalore complessivo di impegno sottoscritto pari a 18,7 M€ e capitale versato di circa 12,8 M€. Gli impegni costituiscono circa il 51% delle risorse totali del Fondo.
Al 31.12.2010 l'Agenzia ha consuntivato complessivamente perdite per 1.283 €/000.
Il valore di ogni quota al 31 dicembre 2010 è pari a € 14.728,53.

- Fondo rotazione per il turismo

Il Fondo di Rotazione è stato costituito il 28/05/91 ex art. 6 Legge 1/03/86 n. 64 ed è stato successivamente riconfermato dalle varie disposizioni legislative conseguenti alla soppressione dell'Intervento Straordinario ed al trasferimento delle competenze al Ministero del Tesoro (Legge n. 488/92 - art. 3 - di conversione del D.L. n. 415/92 ed il D. Leg.vo. n. 96/93 - art. 11 e 15).
L'Agenzia, è subentrata in tutti i diritti e le obbligazioni derivanti dalla Convenzione stipulata dalla Insud SpA con il Ministero del Tesoro in data 23/3/95 ed integrata con atto del 13/1/99.
Il Fondo è destinato a finanziamenti, a favore di società partecipate dall'Agenzia, per investimenti ed azioni di sostegno allo sviluppo del settore turistico e termale. E' previsto un tasso agevolato pari al 35% del tasso di riferimento per le operazioni a 18 mesi nel settore turistico vigente al momento della stipula del contratto ed una durata massima del finanziamento di 15 anni.
L'Agenzia ha stipulato con le società partecipate n. 22 contratti di finanziamento per complessivi 39,5 M€, a fronte dei quali sono stati erogati complessivamente 33,7 M€.
La consistenza del Fondo è di circa 45,9 M€, mentre le disponibilità di c/c sono passate dai circa 37,0 M€ del 31.12.2009 ai 39,7 M€ del 31.12.2010, in virtù dei rientri in linea capitale e degli interessi relativi.
Nel periodo in esame l'Agenzia ha realizzato ricavi per circa 0,120 M€ quale remunerazione per l'attività di gestione del fondo.

- Programma di promozione del turismo

L'Agenzia gestisce una misura agevolativa che prevede l'erogazione di contributi in conto capitale per la realizzazione di programmi di attività promozionali a favore del turismo nelle Regioni meridionali, avendo incorporato la Insud SpA (titolare della Convenzione stipulata con il Ministero del Tesoro) a seguito del Decreto legislativo 9 gennaio 1999 n°1.
Lo scopo del Programma è di incrementare i flussi turistici nelle aree interessate, fornendo adeguata assistenza tecnica, organizzativa e di coordinamento alle specifiche iniziative sviluppate dagli enti e/o società beneficiarie del contributo.

Il contributo erogato dall'Agenzia può essere utilizzato a copertura parziale (non oltre il 60%) dell'attività proposta dai beneficiari, dovendo gli stessi reperire le residue fonti (almeno il 40%) per la copertura totale di ciascuna azione.
I progetti esecutivi approvati sono in totale 31 di cui 7 sono decaduti, 21 sono stati interamente realizzati e 3 ancora in corso. I progetti sono stati realizzati nelle seguenti regioni: Abruzzo, Molise, Campania, Basilicata, Puglia, Sicilia. I fondi erogati sono pari a 6 M€.

Nel 2010 non sono maturati ricavi a seguito di ritardi nella consuntivazione dei programmi da parte dei beneficiari.

Attività svolte per conto del Dipartimento per la gioventù

Nel corso del 2010 è proseguita l'attività a supporto del Dipartimento per la gioventù per l'attuazione dei bandi "Giovani idee cambiano l'Italia" e "Azioni in favore dei giovani".
All'inizio dell'anno in esame, il Dipartimento ha affidato all'Agenzia la gestione di due nuovi bandi: "Promozione della legalità e della crescita cultura sportiva" e "Sicurezza stradale".

Programma Fertilità

Nel 2010, a fronte della ratifica della Corte dei Conti della Convenzione sottoscritta con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali nel dicembre 2009, è stato dato avvio al secondo bando del progetto Fertilità.

E' stato pertanto possibile adottare 21 delibere di ammissione alle agevolazioni, sottoscrivere 14 contratti di finanziamento ed effettuare erogazioni per circa 1 M€ (di cui 0,5 a valere su imprese finanziate con il primo bando).

La generazione dei ricavi, al netto di una contenuta quota maturata nel 2010 pari a circa 0,045 M€, è prevista a partire dal 2011.

B.3 – Supporto alla competitività del territorio e alla Pubblica Amministrazione

L'Agenzia, in particolare la Business Unit Territorio, gestisce programmi, progetti e interventi a sostegno della Pubblica Amministrazione centrale e locale finalizzati:

- alla progettazione ed implementazione di modelli e processi innovativi finalizzati ad incrementare la capacità gestionale delle Amministrazioni Centrali e Regionali nell'attuazione delle politiche di sviluppo;
- alla diffusione di nuove tecnologie per migliorare la digitalizzazione della PA;
- alla promozione e lo sviluppo di relazioni tra il sistema della ricerca e le imprese nazionali ed internazionali;
- alla realizzazione di studi di fattibilità ed alla progettazione di investimenti pubblici per la valorizzazione del territorio migliorando la dotazione infrastrutturale e valorizzando il patrimonio pubblico;
- alla definizione ed attuazione di programmi di intervento per il recupero di aree urbane, la reindustrializzazione di aree di crisi e la valorizzazione dell'offerta turistico culturale;
- alla promozione e gestione della rete degli incubatori d'impresa.

Le principali commesse realizzate nel 2010 sono le seguenti:

importi in migliaia di euro

COMMESSA	CLIENTE	BILANCIO 2010 Ricavi
Poli Museali d'eccellenza	Ministero Beni e Attività Culturali	3.859
Progr. Operativo Supporto alla Committenza Pubblica	Ministero Sviluppo Economico - Dip. Politiche Sviluppo e Coesione	1.613
Progr. Operativo di Advisoring per gli Studi Fattibilità	Ministero Sviluppo Economico - Dip. Politiche Sviluppo e Coesione	1.440
Audit Ministero Interno	Ministero dell'Interno	592
Marketing Territoriale nei distretti tecnologici	Ministero Istruzione, Università e Ricerca	479
POIN Turismo	Ministero Sviluppo Economico - Dip. Politiche Sviluppo e Coesione	399
Assist. Tecnica DIT II	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnolo	359
Scuola Sud	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnolo	273
Sovvenzione Globale Spinner 2013	Consorzio Spinner	265
Brevetti MISE	Ministero Sviluppo Economico	246
PAN-DIT	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnolo	238
MIBAC	Ministero Beni e Attività Culturali	234
Altre Commesse		2.016
BU TERRITORIO		**12.015**

Di seguito vengono fornite indicazioni su tali commesse.

Poli Museali d'Eccellenza

Il Progetto Pilota Strategico Poli Museali di Eccellenza ha per oggetto la valorizzazione dell'offerta museale del Mezzogiorno intervenendo su un numero limitato di attrattori culturali, già dotati o potenzialmente dotati di flussi significativi di visitatori.

Nel corso dell'esercizio 2010 è proseguita l'attuazione del Progetto Pilota Strategico Poli Museali di Eccellenza nel Mezzogiorno in coerenza con quanto previsto dal Programma operativo approvato e con le indicazioni fornite dal committente.
L'attuazione del Progetto è regolata dalla convenzione stipulata il 22.02.2006 tra Sviluppo Italia ed il Ministero per i Beni e le Attività Culturali, registrata alla Corte dei Conti il 10 novembre 2006 nonché dall'Atto Aggiuntivo alla Convenzione sottoscritto il 2.12.2009 e registrato il 18 dicembre 2010.
L'Atto Aggiuntivo, in particolare, ha esteso la durata della Convenzione al 31.12.2013 ed ha disposto il trasferimento su c/c dedicato intestato all'Agenzia di 5 milioni di euro per la realizzazione di Interventi per la città di L'Aquila. Invitalia, come previsto dall'Atto Aggiuntivo, ha presentato le proposte di integrazioni al Programma Operativo le quali sono state approvate dal Comitato scientifico di indirizzo ed alta sorveglianza nella seduta del 17 febbraio 2010 e dal MiBAC con lettera del 2 aprile 2010.

Nel corso dell'esercizio 2010 sono state svolte le seguenti principali attività:

- completamento delle analisi di prefattibilità relative al secondo Gruppo di nove poli museali selezionati dal Comitato Scientifico;
- conclusione di alcune analisi specifiche (economico-gestionale, organizzativa e di contesto normativo, di benchmark) relative ad un Gruppo di 8 poli;
- conclusione di un'analisi dell'integrazione e dell'interdipendenza tra contesto socio-economico e polo museale, relative ad un Gruppo di 8 poli;
- conclusione e validazione dei progetti preliminari degli interventi previsti nei piani di sviluppo predisposti per 5 poli;
- conclusione e validazione del progetto definitivo per appalto integrato degli interventi di valorizzazione del polo dell'Aquila (ex Mattatoio);
- progettazione, pubblicazione, promozione del bando di concorso per l'assegnazione di premi alle migliori Tesi di laurea e di dottorato nei settori della valorizzazione, promozione e gestione dei Poli museali di eccellenza nel Mezzogiorno; assegnazione dei premi alle tesi vincitrici;
- aggiornamento del sito web di progetto Mumex;
- realizzazione dell'analisi di benchmarking della comunicazione museale;

- incontri di partenariato e di trust building condotti sui territori interessati dal progetto e c/o gli uffici centrali del MiBAC e del MISE/DPS;
- Attività di promozione e comunicazione (3 convegni, di cui 2 di livello locale ed 1 di livello nazionale);
- redazione della reportistica prevista dalla convenzione (relazioni semestrali e rapporti di monitoraggio e rendicontazione). In particolare, le attività svolte ed i costi sostenuti nel corso del III quadrimestre 2009 sono state oggetto di rendicontazione al committente, che ha approvato e liquidato gli importi richiesti.

Sono state, inoltre, realizzate le attività necessarie per l'espletamento delle procedure di gara finalizzate all'affidamento di distinte parti di attività per le quali si è necessario il ricorso ad organizzazioni dotate di specifiche caratteristiche tecnico – professionali.

Programma Operativo di Supporto alla Committenza Pubblica

Nel corso dell'esercizio 2010 è proseguita l'attuazione del Programma operativo per il miglioramento della committenza pubblica.
Dal punto di vista della gestione del partenariato, nel corso dell'anno sono stati sottoscritti i Protocolli Quadro con le Regioni Abruzzo, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Liguria, Molise, Puglia, Sardegna e Veneto. Inoltre, sono stati sottoscritti gli addendum ai protocolli quadro con le Regioni Lombardia e Toscana.
Per quanto concerne le attività operative, queste sono proseguite senza soluzione di continuità per gli interventi avviati negli anni passati e non ancora conclusi, mentre è stato dato avvio a 11 nuovi interventi a carattere regionale e due nuovi interventi riguardanti le azioni multi regionali, uno relativo ai sistemi urbani e l'altro ai beni culturali.
In riferimento alle azioni multi regionali nel corso del 2010 sono stati avviati due nuovi interventi: il primo relativo a "Accompagnamento all'attuazione del QSN 2007-2013 per gli investimenti di città e sistemi urbani" ed il secondo sulla "Qualità dei bandi per l'acquisto di servizi nel settore dei beni culturali" .
E' proseguita inoltre, nell'ambito delle azioni trasversali del Programma Operativo, la linea d'intervento dedicata al Portale web SviluppoRegioni. Nel corso del 2010 è proseguita l'attività di aggiornamento dei contenuti del sito in funzione dell'attivazione di nuovi interventi regionali e dell'avanzamento di quelli in corso di realizzazione.
Infine, come già nell'anno precedente, le attività del Laboratorio di programmazione regionale si sono concentrate nella realizzazione del progetto "Kublai".

Programma Operativo di Advisoring per lo Sviluppo di Studi di Fattibilità

Nel corso dell'esercizio 2010 è proseguita l'attuazione del Programma operativo di advisoring per lo sviluppo degli studi di fattibilità (ex Del. CIPE 7/06).
Per quanto concerne le attività operative, sono state ultimate le attività relative a 11 interventi, di cui 4 in comune con il PO Committenza Pubblica, che si riepilogano di seguito:

- AR-BAS-03-SDF - Valorizzazione delle eccellenze produttive e scientifiche regionali: supporto all'elaborazione di un Piano per la creazione di un Polo di Innovazione nel settore delle agro-biotecnologie – Regione Basilicata;
- AR-CAL-03-SDF - Sistema Informativo dell'Amministrazione Regionale "SIAR": supporto alla revisione del disciplinare tecnico della gara d'appalto e predisposizione del Piano Strategico atto alla riorganizzazione dell'IT regionale – Regione Calabria;
- AR-CAL-04-SDF – Piano Regionale di Sviluppo Turistico Sostenibile: supporto alla progettazione ed elaborazione del Piano – Regione Calabria;
- AR-CAL-05- SCP- SDF – Assestment del sistema della Sanità Elettronica in Calabria (SEC) – Regione Calabria (intervento in comune con il PO Committenza Pubblica);
- AR-CAM-04-SDF - Accordo di reciprocità (AdR). Accompagnamento e supporto tecnico *nel processo di implementazione del nuovo strumento di programmazione regionale "accordo di reciprocità"* – Regione Campania;

- AR-CAM-05-SDF - APQ "Studi di fattibilità" - ciclo progettuale. Accompagnamento e supporto tecnico nell'ambito del processo di affidamento, realizzazione e gestione del ciclo progettuale delle proposte di studio inserite nell'APQ "Studi di Fattibilità" - Regione Campania;
- AR-LIG-01-SCP-SDF - Programma Triennale di sviluppo e sostegno all'Università, alla *ricerca, all'innovazione e al trasferimento tecnologico 2008-2010: supporto alla definizione del Piano di Azione a sostegno dei Poli di Ricerca e Innovazione* – Regione Liguria (intervento in comune con il PO Committenza Pubblica);
- AR-PAB-01-SCP-SDF - Elaborazione del Master Plan per rafforzare e valorizzare il sistema produttivo territoriale nel settore dell'edilizia ecosostenibile nelle Province Autonome di Bolzano e Trento – Provincia Autonoma di Bolzano (intervento in comune con il PO Committenza Pubblica);
- AR-PAT-01-SCP-SDF - Elaborazione del Master Plan per rafforzare e valorizzare il sistema produttivo territoriale nel settore dell'edilizia ecosostenibile nelle Province Autonome di Bolzano e Trento – Provincia Autonoma di Trento (intervento in comune con il PO Committenza Pubblica);
- AR-TOS-02-SDF - Area Industriale del Madonnino nella Provincia di Grosseto – Piano di sviluppo d'area vasta – Regione Toscana;
- AR-VEN-02-SDF – Supporto alle attività di trasferimento dei risultati della ricerca *scientifica pubblica per la Regione del Veneto* – Regione Veneto.

Nel contempo è stato dato avvio a 8 nuovi interventi a carattere regionale, di cui uno è in comune con il PO Committenza Pubblica, che si riepilogano di seguito:

- AR-ABR-02.1-SDF – Sostegno all'implementazione del distretto del benessere d'Abruzzo;
- AR-ABR-02.2-SDF – Valorizzazione delle eccellenze produttive e scientifiche regionali:potenziamento e rafforzamento dei Poli di Innovazione;
- AR-EMI-01-SCP-SDF - Azioni di sistema volte alla valorizzazione del potenziale territoriale in chiave turistico - culturale della Linea Gotica – Regione Emilia Romagna (intervento in comune con il PO Committenza Pubblica);
- AR-MOL- 01-SDF – Elaborazione di un piano di azione per la rivitalizzazione delle aree interne basato sulle politiche dell'accoglienza, anche attraverso la riqualificazione dei borghi antichi - Regione Molise;
- AR-PUG-01-SDF - Sistema regionale delle aree di insediamento produttivo – Regione Puglia;
- AR-PUG-02-SDF - Sistema di certificazione della sostenibilità ambientale – Regione Puglia;
- AR-PUG-03-SDF - Valorizzazione del patrimonio immobilare II.PP.A.B. – Regione Puglia;
- AR-TOS-03-SDF – Intervento a supporto del processo di sviluppo tecnologico e *razionalizzazione della rete regionale dei Centri Servizi per le imprese (CSI)* – Regione Toscana.

Inoltre si è provveduto alla prosecuzione delle attività relative a 5 interventi iniziati negli anni precedenti il 2010, di cui 2 sono in comune con il PO Committenza Pubblica, che si riepilogano di seguito:

- AR-BAS-04-SDF – Azioni di supporto per il riposizionamento competitivo della filiera del mobile imbottito in Regione Basilicata – Regione Basilicata;
- AR-FVG-01-SCP–SDF - Programma regionale per la promozione e lo sviluppo dell'innovazione, delle attività di ricerca e di trasferimento delle conoscenze e delle competenze tecnologiche 2008-2013: Supporto all'analisi della domanda di innovazione nei settori strategici della Regione Friuli Venezia Giulia – Regione Friuli Venezia Giulia (intervento in comune con il PO Committenza Pubblica);
- AR-LAZ-01-SDF - Analisi delle relazioni tra domanda e offerta di R&I e sulle reti di collaborazione tecnologica – Regione Lazio;
- AR-LOM-02-SDF - Innovazione digitale nei servizi sanitari in ambito nazionale ed europeo: supporto alla progettazione della integrazione dei sistemi informativi – Regione Lombardia;
- AR-SIC-05-SDF - Piano Regionale dei Trasporti e della Mobilità: aggiornamento del Piano *Direttore* – Regione Sicilia.

Nel 2010 il Gruppo di Contatto ha segnalato che a chiusura degli interventi, le Regioni interessate devono validare la regolare esecuzione delle attività svolte da Invitalia per la realizzazione degli studi di fattibilità.
Le Regioni Basilicata, Emilia Romagna, Molise e Toscana e le Province Autonome di Bolzano e Trento hanno già attestato la regolarità del lavoro svolto.
Nel corso della riunione del 12 marzo 2010, il Gruppo di Contatto ha deciso di finalizzare ad azioni trasversali e multi regionali le risorse destinate ad azioni regionali non programmate.

Attività di Audit sui fondi FEI, RF e FER gestiti dal Ministero dell'Interno

Nella stagione di programmazione comunitaria 2007 - 2013 l'Agenzia ha assunto il ruolo di Autorità Nazionale di Audit per i fondi SOLID (fondi comunitari per la gestione dei flussi migratori), gestiti dal Ministero dell'Interno. Si tratta del Fondo europeo per l'integrazione (FEI), Fondo europeo per i rimpatri (RF) e Fondo europeo per i rifugiati (FER III). La nomina dell'Agenzia è stata formalmente ratificata dalla Commissione Europea con la approvazione dei sistemi di gestione e controllo dei tre Fondi (SIGECO) avvenuta nel dicembre 2008.
Nel 2010 l'attività è stata focalizzata sul completamento degli Audit di Sistema dei 3 Fondi e nella realizzazione degli Audit di Progetti sul Programma Annuale 2007 del FEI. Nel corso dell'anno sono stati avviati i controlli sui Programmi Annuali (AP) 2008 del FEI, RF e FER.
Le attività di audit si sono concretizzate, prevalentemente, nelle seguenti attività:

- analisi dettagliata dei documenti afferenti la gestione e il controllo dei Fondi e degli AP (SIGECO, Manuale delle Procedure e delle Piste di Controllo, altri documenti di attuazione - Vademecum per i beneficiari);
- raccolta, attraverso incontri ad hoc, di informazioni sulle modalità organizzative e sulle procedure generali di gestione e controllo poste in essere dalle Autorità Competenti, con particolare riferimento alle Autorità Responsabili, nella attuazione dei seguenti programmi: AP FEI 2007, AP RF 2008 e AP FER 2008.

Programma di Marketing Territoriale per l'attrazione di Investimenti nei Distretti tecnologici e nelle filiere High-Tech delle Regioni del Mezzogiorno

Le attività legate alla commessa state oggetto di riprogrammazione nel corso del primo trimestre dell'anno, alla luce delle strategie e degli obiettivi declinati nel nuovo Programma Nazionale della Ricerca 2010-2012 (PNR) e delle mutate condizioni del contesto economico nazionale.
In questo senso, nell'ambito di tale nuova riprogrammazione delle attività, Invitalia è chiamata a fornire supporto alla Direzione Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca per ciò che riguarda il rilancio delle politiche a sostegno della ricerca e dell'innovazione in particolare attraverso azioni che consentano di "ricostruire" un quadro unitario di riferimento della ricerca nazionale: dalla valorizzazione dei Distretti Tecnologici, al monitoraggio ed analisi della domanda (anche attraverso la realizzazione di un sistema di raccolta ed elaborazione dati), fino all'elaborazione normativa per la revisione e l'aggiornamento della legislazione di settore.
In particolare la Proposta di integrazione e di rifocalizzazione del programma di attività previste dalla Convenzione, condivisa con MIUR nel mese di ottobre 2010, ha previsto tre linee di intervento:

- Promozione del trasferimento tecnologico e attrazione di investimenti, nazionali ed internazionali a valle di un'attività di mappatura e analisi del sistema della ricerca industriale.
- Realizzazione di iniziative finalizzate a favorire una più efficace integrazione tra le politiche nazionali e regionali in tema di ricerca ed innovazione e degli strumenti per rafforzare il sistema della ricerca applicata.
- Contribuire alla selezione ed alla messa a sistema dei diversi interventi di programmazione negoziata, sottoscritti dal MIUR, cofinanziati e/o regolamentati dal D.Lgs. 297/1999, ai fini

di una più funzionale definizione ed attuazione di alcuni progetti/interventi ritenuti strategici e prioritari dal MIUR.

Le principali attività realizzate nel corso del 2010, nell'ambito delle suddette tre linee di intervento, sono state volte a supportare - attraverso la costituzione di tre distinti Gruppo di Lavoro presso gli uffici del MIUR - i seguenti Uffici ministeriali:

- Direzione Generale per il coordinamento e lo sviluppo della Ricerca; ad esempio nell'ambito della stesura del nuovo Programma Nazionale della Ricerca 2011-2013;.
- Ufficio III "Coordinamento, finanziamento e valutazione enti" , in particolare nell'ambito di interventi finalizzati al sostegno ed al rilancio della ricerca industriale attraverso le iniziative promosse dai Distretti Tecnologici (nuovo Bando DT);
- Ufficio VI "Incentivazione e agevolazione della ricerca nelle imprese", in particolare nell'ambito della classificazione, selezione e articolazione di proposte di rimodulazione e di diversi strumenti e interventi di Programmazione Negoziata (Protocolli di Intesa, Accordi di Programma, Accordi di Programma Quadro, Accordi di Programmazione Negoziata) promossi dal MIUR.
-

POIn "Attrattori culturali naturali e Turismo" (FESR) 2007/2013

Il fine del Programma Operativo Interregionale è quello di promuovere e sostenere lo Sviluppo Economico e sociale, anche a fini turistici, dei territori attraverso la valorizzazione del patrimonio culturale e naturale presente nelle Regioni dell'obiettivo "Convergenza" .
La commessa vede il coinvolgimento di INVITALIA S.p.A. quale struttura tecnica di supporto incaricata dal Ministero per lo Sviluppo Economico – Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica (MiSE-DPS), nell'ambito dell'Accordo di Collaborazione sottoscritto nel maggio del 2009 con la Regione Campania in qualità di Autorità di Gestione (AdG) del Programma Operativo Interregionale "Attrattori culturali, naturali e turismo".
Il 10 settembre 2010 è stato sottoscritto un atto integrativo alla Convenzione del 22 maggio 2009. Con tale atto integrativo la scadenza, in origine fissata per il 21 novembre 2009, è stata prorogata al 31 dicembre 2010 e l'originaria dotazione finanziaria è stata incrementata con un'ulteriore quota pari a € 176.000.
Inoltre, con l'atto integrativo è stata introdotta la rendicontazione al costo con effetto retroattivo, ovvero a partire dall'avvio delle attività. In conseguenza di ciò la redditività della commessa è mutata per cui è stato necessario effettuare una rettifica in diminuzione dei ricavi 2009.
Nel corso del 2010, le azioni di supporto espletate dal Gruppo di lavoro incaricato hanno operato in continuità con le omologhe attività espletate nel corso dell'anno precedente, dando puntuale seguito a tutti gli adempimenti amministrativi e regolamentari previsti dalla vigente disciplina comunitaria e nazionale sottesa all'attuazione dei programmi operativi cofinanziati dai fondi strutturali.
Alla data del 31 dicembre 2010 le attività di supporto sono state sospese essendo nel frattempo sopraggiunto il termine di scadenza disposto dalla convenzione.
Nelle more dell'aggiudicazione della procedura di gara avviata dall'AdG per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica a regime, quest'ultima ha formalmente richiesto al MiSE-DPS un'ulteriore proroga della scadenza sopra richiamata. Ad oggi, tuttavia, il DPS non ha dato ancora alcun riscontro formale.

Supporto tecnico organizzativo alla programmazione, coordinamento e monitoraggio delle iniziative relative a progetti strategici per la società dell'informazione (Assistenza tecnica al DIT 2)

Commessa con il DDI, per garantire una visione unitaria dei progetti strategici nel settore informatico al fine di assicurare l'armonicità delle soluzioni e dei livelli di servizio, valorizzare le risorse esistenti e/o in fase di realizzazione, ed assicurare l'effettiva e tempestiva attuazione/realizzazione dei progetti stessi, in accordo alle esigenze centrali di ottimizzazione

della comunicazione, diffusione e valorizzazione delle iniziative e dei loro risultati. L'Agenzia ha supportato il DDI:

- nell'analisi di progetti ed iniziative strategiche nel settore informatico da svolgersi in stretta collaborazione con i referenti delle amministrazioni responsabili dell'attuazione e con i referenti indicati dal Dipartimento stesso, mediante ricognizione delle informazioni ed analisi dello stato di avanzamento; tale linea di intervento è funzionale all'individuazione ed alla definizione delle linee di sviluppo delle attività di comunicazione, coordinamento ed animazione delle iniziative.
- Nella sensibilizzazione e promozione delle iniziative progettuali con le Amministrazioni proponenti e gli Enti coinvolti a livello centrale e locale, azione rivolta a garantire che l'implementazione degli interventi possa avvenire in maniera concertata e consensuale, mediante processi di dialogo locale ed istituzionale ed un'adeguata opera di sensibilizzazione e condivisione della strategia di sviluppo tra i diversi attori.
- Nel presidio e coordinamento delle iniziative intraprese al fine di garantire organicità, efficienza e tempestività di realizzazione, con un Gruppo di lavoro multidisciplinare, con competenze in ambito tecnologico, organizzativo e legale - amministrativo, in grado di rispondere alle diverse richieste di supporto richieste dal Dipartimento.

Assistenza Tecnica Scuole Regioni del Sud (Scuola sud)

Invitalia ha supportato il DDI nella gestione dell'Avviso "InnovaScuola" ideato per favorire l'uso delle tecnologie digitali nella scuola primaria e secondaria di primo grado.
Nell'ambito dell'iniziativa – ormai in prossima alla conclusione – Invitalia è stata impegnata a supportare l'attuazione di 241 progetti presentati dalle scuole, a titolo individuale o in rete, e finanziati dal Dipartimento per un importo complessivo di quasi 5,5 milioni di euro. Inoltre, l'Agenzia ha seguito e monitorato la fornitura iniziale e il collaudo delle dotazioni ICT d'aula nei 547 istituti scolastici beneficiari del bando.
Il punto focale di ciascun progetto consiste nella produzione originale e collaborativa di nuovi contenuti didattici multimediali, che vengono progressivamente resi disponibili sul portale www.innovascuola.gov.it, la piattaforma tecnologica pensata per ospitare materiali didattici e favorire un proficuo scambio di esperienze tra le scuole e i docenti delle diverse aree geografiche. In tal modo, accanto all'obiettivo di ottimizzare l'offerta formativa, l'iniziativa InnovaScuola ha inteso promuovere un sistema di buone pratiche nell'approccio e nella fruizione delle nuove tecnologie da parte degli studenti, favorendo la piena integrazione di tutti i soggetti coinvolti nel processo di apprendimento, compresi gli allievi con disabilità e quelli con diversa provenienza etnica e culturale, e contrastando in modo efficace i fenomeni di dispersione scolastica ancora presenti in aree di particolare disagio sociale.

Sovvenzione Globale Spinner 2013

La Sovvenzione Globale Spinner[8], nuovamente individuata dalla Regione Emilia Romagna per l'attuazione degli interventi previsti nell'Asse IV-Capitale Umano e VI-Assistenza Tecnica del proprio Programma Operativo Regionale finanziato dal Fondo Sociale Europeo nel periodo 2007-2013, opera nell'ambito del supporto alla competitività e all'occupazione anche attraverso la creazione di reti e partenariati tra il mondo della ricerca scientifica e quello dell'impresa.
Il Consorzio Spinner è stato designato dalla Regione per l'attuazione degli "Interventi per la qualificazione delle risorse umane nel settore della ricerca e dell'innovazione tecnologica"; il Consorzio ha deliberato che le attività consortili di "assistenza alla predisposizione dei progetti, monitoraggio, customer care, segreteria tecnica e valutazione progetti" relative al Capitolo di spesa "Servizi specialistici di supporto a borse ed incentivi" previsto dal Progetto Esecutivo siano assegnate all'Agenzia.
Nel corso del 2010 è stata richiesta alla Regione Emilia Romagna, e da questa autorizzata, una proroga per la conclusione delle attività operative al 31 marzo 2011.

[8] La Sovvenzione Globale Spinner è lo strumento operativo e finanziario attuato nella programmazione dei Fondo di Sviluppo Regionale della Regione Emilia Romagna nel periodo 2000-2006.

Nel corso dell'anno le attività si sono svolte secondo le previsioni progettuali, sia in termini di obiettivi quantitativi (progetti ricevuti ed ammessi) che di avanzamento finanziario.
Tutte le azioni già avviate sia nel 2008 (azioni 1, 2, 3 e 6) che nel 2009 (azioni 4, 5 e 7) sono proseguite nel 2010 con la proroga dei bandi già emessi nel 2009 per consentire il pieno impegno delle risorse assegnate.Oltre alle azioni sopra indicate, è proseguita l'attivazione sul territorio di una serie di conferenze e di seminari sulle tematiche dell'innovazione e della conoscenza.

"Programma di Investimenti per la Valorizzazione del Patrimonio Culturale " (MiBAC)

In data 22/12/2009 è stata sottoscritta una convenzione con cui il MiBAC ha affidato all'Agenzia la realizzazione di "Attività di accompagnamento e supporto per l'attivazione, la realizzazione, il monitoraggio e la diffusione dei risultati riferiti al *Programma di investimenti per la valorizzazione del patrimonio culturale nelle aree sottoutilizzate attraverso specifici progetti imprenditoriali* nonché la realizzazione di analisi di prefattibilità e/o progettazione di un intervento pilota finalizzato all'introduzione e alla diffusione di innovazioni tecnologiche per la gestione e la valorizzazione del patrimonio culturale, a servizio del Ministero e della propria articolazione territoriale." L'importo complessivo previsto è di € 400.000,00, IVA inclusa e la durata è sino al 31/12/2010.

Tale convenzione segue le due precedenti stipulate, rispettivamente, per i periodi 17 maggio 2005 - 30 giugno 2008 e 1° luglio 2008 - 31 dicembre 2009.
Nel corso dell'esercizio 2010 sono state svolte, in continuità con l'anno precedente, le seguenti attività di supporto:

- attività di natura giuridico/legale per la definizione dell'articolazione dei contenuti contrattuali del servizio di "Contact Center all'utenza interna ed esterna al MiBAC" nell'ambito dello schema di affidamento scelto dal MiBAC e attività di natura giuridico/legale per la contrattualizzazione dei servizi appaltati nel 2008;
- gestione dei progetti operativi e la risoluzione di eventuali criticità o problematiche;
- supporto al MiBAC relativamente alle attività territoriali residue del 2008 per il Progetto di "Comunicazione e Promozione del Patrimonio Culturale";
- monitoraggio trimestrale sullo stato di attuazione dei singoli progetti, previsti dal "Programma di Investimenti per la Valorizzazione del Patrimonio Culturale nelle aree sottoutilizzate attraverso specifici Progetti Imprenditoriali";
- monitoraggio sul campo mediante sopralluoghi mirati finalizzati ad acquisire le informazioni relative allo stato di avanzamento delle singole attività.

L'attività è stata svolta integralmente da risorse interne.
Si segnala che, poiché non è stato possibile svolgere le attività per la realizzazione di analisi di prefattibilità e/o progettazione di un intervento pilota previste dalla convenzione in quanto il Committente non ha fornito le necessarie indicazioni circa l'area tematica e l'oggetto specifico per cui realizzare l'intervento, si è determinato un corrispondente residuo finanziario di 99.452,52 euro.

Altre commesse

Nel 2010 la BU ha gestito inoltre altri progetti prevalentemente relativi alla diffusione della società dell'informazione e dell'*e-government*.

importi in migliaia di euro

COMMESSA	CLIENTE	BILANCIO 2010 Ricavi
Fondo Incentivi	-	350
Didattica digitale II	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnologica	198
DAR II	Dipartimento per gli Affari Regionali	190
Supporto Tecnico Organizz. Per l'Innov.Tecnologica	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnologica	161
Industria 2015	Ministero Sviluppo Economico	144
Didattica digitale	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnologica	142
Università digitale	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnologica	128
Innovaz.nello Stretto	DigitPA	118
DAR III	Dipartimento per gli Affari Regionali	106
CAPSDA III	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnologica	103
Sanità elettronica	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnologica	99
SAX	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnologica	82
Emoticons	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnologica	77
Progetto ICT	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnologica	53
DAR	Dipartimento per gli Affari Regionali	44
PEC	PCM - Dipartimento per la Digitalizzazione P.A. e l'Innovazione Tecnologica	21
ALTRE COMMESSE BU TERRITORIO		**2.016**

Incubatori d'impresa e finanza collegata

Gli incubatori sono dei centri integrati di sviluppo dell'imprenditorialità che sostengono l'avvio e lo sviluppo delle imprese nei primi anni di attività attraverso l'offerta di:

- un pacchetto logistico comprendente spazi e servizi comuni;
- servizi di consulenza specialistica per l'evoluzione del business;
- supporto dello sviluppo in ambito commerciale e industriale.

Il Fondo incentivi è stato istituito a valere sui fondi della L.208/98 quale strumento di finanza dedicata per le imprese insediate negli incubatori.

Incubatori

Lo sviluppo della rete degli incubatori è finanziato dalle seguenti leggi:

- 208/98 - Delibera CIPE n.133 - 11.11.98: prevede uno stanziamento complessivo di ca. 26 M€ per la realizzazione degli incubatori di impresa nelle regioni Abruzzo, Basilicata, Puglia e Sicilia. Ad eccezione dell'incubatore di Cerignola (costruito su terreno di proprietà), tutti gli altri incubatori sono stati realizzati o sono in corso di realizzazione su terreni in concessione o attraverso la ristrutturazione di edifici esistenti ceduti a titolo gratuito in usufrutto o in comodato da parte di soggetti pubblici. Circa Termini Imerese, l'impresa aggiudicataria è fallita ed il contratto è stato rescisso da Invitalia (per il tramite di Invitalia Reti). Ai fini del completamento dell'opera è stato redatto, da parte di Invitalia Reti, il verbale di consistenza del realizzato e la stessa sta preparando il nuovo progetto esecutivo da portare a nuova gara di appalto. Si è deciso di non realizzare l'incubatore di Ravanusa richiedendo la risoluzione del contratto all'ASI di Agrigento secondo quanto previsto dall'atto di concessione in comodato dell'immobile.
- L.67/88: finanzia la costruzione di tre incubatori di impresa in Calabria, Campania e Sardegna. I fondi sono destinati alle società regionali che realizzano gli incubatori e sono regolati da tre disciplinari distinti; l'Agenzia opera come supporto alla supervisione dei lavori ed alla rendicontazione delle attività.
- L.181/89: finanzia gli interventi nelle aree industriali di crisi; tali fondi sono destinati alla costruzione degli incubatori di Cividate Camuno e Genova2 (incubatore tecnologico); per

quest'ultimo si è ancora in fase di individuazione e scelta dell'immobile da sottoporre a ristrutturazione funzionale. In analogia con gli incubatori finanziati dalla L.208/98 si ristrutturano edifici avuti in concessione gratuita da parte di enti pubblici.

- L.80/05: ha previsto un fondo di 10 M€ per la realizzazione di incubatori di impresa. Ad oggi sono stati individuati gli immobili nelle città di Roma, Imperia e Zogno. Dei tre edifici, solo Imperia risulta formalmente idonea per l'avvio della realizzazione dell'incubatore. Per Roma si è individuato l'immobile ma tuttora non se ne ha la disponibilità mentre per Zogno, vista l'inadeguatezza delle soluzioni proposte, si è provveduto a comunicare al Ministero la volontà di non realizzare l'incubatore.

La situazione degli incubatori facenti capo all'Agenzia è la seguente:

fondi	Incubatore	Stato di avanzamento
L.208/98	CERIGNOLA (FG)	Lavori ultimati
	GRUMENTO NOVA (PZ)	Consegnato
	MATERA	Lavori ultimati – In ampliamento
	MESSINA	Consegnato
	MODUGNO (BA)	Lavori ultimati
	RAVANUSA (AG)	Annullato
	TERMINI IMERESE (ME)	In realizzazione – Cantiere sospeso
L.181/89	CIVIDATE CAMUNO (BS)	Consegnato
	GENOVA2	Finanziato
L.67/88	MONTALTO UFFUGO (CS)	Consegnato
	PORTO TORRES (SS)	Consegnato
	SALERNO	Consegnato
L.80/05	IMPERIA	In progettazione
	ROMA	In valutazione
	ZOGNO	Annullato

Al 31.12.2010 risultano consegnati ai soggetti gestori individuati gli incubatori di Grumento Nova in Val d'Agri (PZ), di Montalto Uffugo (CS), di Porto Torres (SS), di Salerno, di Messina e di Cividate Camuno (BS). Per gli incubatori di Matera, e Modugno (Ba) sono stati ultimati i lavori e si è in procinto di procedere alla consegna definitiva ai soggetti gestori; inoltre per Matera è stata autorizzato l'ampliamento dell'incubatore e si sta procedendo per l'assegnazione in appalto delle nuove opere. Per la struttura di Cerignola (FG) i lavori sono terminati e si attende formale impegno da parte del Comune di Cerignola per l'acquisizione della gestione dell'incubatore. I lavori di Termini Imerese sono stati sospesi a poco più del 50% dello stato di avanzamento e si è in fase di riappalto per il completamento dell'opera.

E' stata concordata una nuova proroga dei tempi per la realizzazione dell'incubatore di Imperia in attesa che l'Amministrazione Comunale ottemperi a quanto previsto dalle clausole sospensive previste nell'atto di usufrutto stipulato con l'Agenzia.

Si è provveduto, per la struttura di Genova2, ad informare il Ministero sull'individuazione di un nuovo immobile (Villa Serra) da adibire ad incubatore a fronte della precedente locazione prevista in area Ansaldo. Sono state avviate le analisi preliminari per comprenderne la fattibilità.

A fronte dell'approvazione da parte del Ministero per lo Sviluppo Economico del "Progetto per il completamento della rete di Centri per lo sviluppo dell'imprenditorialità" sono stati rimodulati i fondi a valere sulla Legge 208/98. Gli impegni a completamento o ad ampliamento della rete degli incubatori realizzata da Invitalia sulla suddetta Legge sono così ripartiti:

Incubatore	Fondi stanziati	Fondi rimodulati	Stato di avanzamento
CERIGNOLA (FG)	***2.470.000***	***2.957.000***	Lavori ultimati
GRUMENTO NOVA (PZ)	***1.800.000***	***1.831.455***	Consegnato
MATERA	***1.600.000***	***2.145.000***	Lavori ultimati – In ampliamento
MESSINA	***3.500.000***	***4.181.000***	Consegnato
MODUGNO (BA)	***2.340.000***	***2.960.000***	Lavori ultimati
RAVANUSA (AG)	***2.565.994***	***182.801***	Annullato
TERMINI IMERESE (ME)	***3.800.000***	***5.080.000***	In realizzazione – Cantiere sospeso

Il 23 giugno 2009, a seguito dell'operazione di cessione della controllata Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia alla Friulia SpA, è stato acquisito dall'Agenzia l'edificio di Via Caboto a Trieste, sul quale insistono per la realizzazione di un incubatore (Trieste 2) stanziamenti a valere sulla L.181/89 e su diversi fondi locali (la disponibilità di tali fondi locali scadrà a fine 2010). Si segnala che l'edificio e il terreno pertinente rientrano in area "EZIT", sito di interesse nazionale incluso nel Piano di bonifica e risanamento delle aree industriali dismesse. Nel corso del 2010 è stato comunicata al Ministero dell'Ambiente l'avvenuta acquisizione del sito e si sta verificando, con il supporto di Sviluppo Italia Aree Produttive, la definizione di un piano d'intervento per la messa in sicurezza e/o la bonifica dell'area.

Fondo incentivi

Il Fondo incentivi è uno strumento finanziario di supporto alle aziende presenti all'interno degli incubatori (di complessivi 10,07 M€ a valere sulla L.208/98) che prevede finanziamenti a fondo perduto sugli investimenti effettuati. Dal 2002 sono stati pubblicati tre Bandi a cui hanno aderito 225 imprese delle quali, al 31.12.2010, 92 sono state finanziate. Le erogazioni effettuate sono pari a ca. 5,61 M€, mentre le previsioni di spesa per le nuove iniziative (quarta edizione) sono di 5,15 M€. E' in fase di valutazione, da parte del MISE, il testo del regolamento della nuova edizione, per il passaggio alla fase esecutiva.

Gli impegni complessivi pari ad oltre 5,6 M€ sono stati completamente erogati.

	Gestione			Totali
	Sud	Centro	Nord	
Iniziative presentate	91	60	74	225
Investimenti presentati	10.152.964,25	8.472.681,47	7.284.065,96	25.909.711,68
Iniziative non accoglibili	22	12	23	57
Iniziative revocate	30	28	18	76
Iniziative finanziate	39	20	33	92
· Investimenti agevolati	5.830.610,83	3.710.209,28	3.997.146,73	13.538.166,84
· Contributi ammessi	2.961.788,76	1.441.920,31	1.729.243,45	6.132.952,52
· Impegni	2.747.381,14	1.394.451,36	1.471.901,24	5.613.733,74
· Erogazioni	2.747.381,14	1.394.451,36	1.471.901,24	5.613.733,74

C - ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE

Nell'esercizio 2010 le attività svolte dalla Funzione Gestione e Sviluppo Risorse Umane sono state caratterizzate da una serie di interventi in continuità con quanto realizzato nel precedente esercizio.

C.1 - Interventi Organizzativi

Dal punto di vista dell'organizzazione, è stato consolidato il modello organizzativo, con conseguente ridefinizione dell'organizzazione di alcune società ed aree aziendali e la revisione di ruoli e meccanismi operativi.

Di è quindi proceduto a:

- introdurre in azienda un sistema di gestione della sicurezza e salute dei lavoratori, composto da processi, procedure e responsabilità finalizzate a garantire il rispetto della normativa ed a realizzare la miglior tutela possibile dei dipendenti;
- realizzare interventi organizzativi mirati su alcune Società di Scopo, al fine di razionalizzarne le strutture e renderne l'operatività più adeguata alla mission assegnata;
- ottimizzare la governance attraverso l'adozione da parte di tutte le controllate delle policy e procedure di Gruppo.

In coerenza con gli interventi organizzativi realizzati, è stata, inoltre, implementata la revisione di alcuni processi e procedure, finalizzata a:

- ottimizzare gli stessi processi e procedure;
- efficientare e contenere i costi;
- adeguare le procedure alle normative vigenti.

Sono state inoltre garantite le attività relative a:

- manutenzione ed adeguamento complessivo del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo, ex D.lgv n. 231/2001, sia per quanto concerne la parte generale che per quanto concerna la parte speciale;
- mantenimento della certificazione di qualità ISO 9001:2000;
- aggiornamento delle procedure relative alla Qualità al fine di adattarle alla normativa ISO 9001:2008.

C.2 - Interventi di gestione sull'organico

Nel corso dell'esercizio 2010, sono stati perseguiti gli obiettivi di:

- ridimensionamento dell'organico e razionalizzazione dei costi del personale;
- stabilizzazione dei rapporti di lavoro di personale con profili ad alto potenziale;
- acquisizione di ulteriori competenze e professionalità distintive dal mercato.

Nel dettaglio:

al fine di dimensionare correttamente la struttura organizzativa e razionalizzare i costi del personale, nell'anno in esame è stato gestito un processo volto a rilasciare progressivamente risorse sul mercato esterno, principalmente attraverso lo strumento della risoluzione consensuale.

Uscite 2010 personale a tempo indeterminato (al netto dei passaggi infraGruppo)

Società	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
CapoGruppo	2	8	4	14
Società di scopo	1	0	4	5
Società Regionali	0	1	1	2
Totale	**3**	**9**	**9**	**21**

Uscite 2010 personale a tempo indeterminato per passaggi infraGruppo

Società	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
CapoGruppo	1	0	1	2
Società di scopo	0	0	2	2
Società Regionali	0	0	0	0
Totale	**1**	**0**	**3**	**4**

- ed inoltre, per sviluppare e consolidare il patrimonio di competenze del Gruppo, sono stati trasformati a tempo indeterminato alcuni contratti a termine, relativi a risorse di valore, funzionali al raggiungimento degli obiettivi di business.
- Nel dettaglio, sono n. 2 i rapporti di lavoro stabilizzati nell'ambito della CapoGruppo.
- a seguito della definizione di alcuni contenziosi, sono state inserite sei risorse a tempo indeterminato (2 nella capoGruppo e 4 nelle società regionali)
- al fine di acquisire competenze e professionalità distintive dal mercato, nel 2010 è stata avviata, altresì, un'attività di selezione volta ad acquisire alcune professionalità distintive dal mercato.

Ingressi 2010 personale a tempo indeterminato (al netto dei passaggi infraGruppo)

Società	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
CapoGruppo	0	0	2	2
Società di scopo	0	3	2	5
Società Regionali	0	0	4	4
Totale	**0**	**3**	**8**	**11**

Ingressi 2010 personale a tempo indeterminato per passaggi infraGruppo

Società	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
CapoGruppo	0	0	2	2
Società di scopo	1	0	1	2
Società Regionali	0	0	0	0
Totale	**1**	**0**	**3**	**4**