Le immobilizzazioni immateriali sono costituite prevalentemente da migliorie effettuate sulle sedi in locazione e da software concesso in licenza d'uso.
I costi d'impianto sono relativi alle spese di costituzione e start up della Capogruppo e delle altre Società costituite a seguito della realizzazione del gruppo Equitalia.

COSTO STORICO							
FLUSSO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Saldo inizio esercizio	Acquisti	Vendite/ dismissioni	Riprese di valore	Svalutazioni durature	Altre variazioni in aumento (o diminuzione)	Saldo fine esercizio
Avviamento	30	-	-	-	-	-	30
Brevetti e diritti	21.313	1.021	-	-	-	-	22.334
Concessioni, licenze, marchi e simili	31.741	2.456	(891)	-	-	514	33.820
Costi d'impianto	2.093	25	-	-	-	-	2.118
Migliorie su beni di terzi	10.078	5.275	-	-	-	294	15.647
Altre Immobilizzazioni Immateriali	23.312	2.003	(628)	-	-	-	24.686
Immobilizzazioni Immateriali in corso e acconti	-	2.291	-	-	-	-	2.291
TOTALE	88.566	13.071	(1.519)	-	-	808	100.926

AMMORTAMENTI ACCUMULATI						
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Fondo inizio esercizio	Ammortamenti del periodo	Vendite/ dismissioni	Altre variazioni in aumento (o dimi	Saldo fine esercizio	Valore di bilancio
Avviamento	-	(10)	-	-	(10)	20
Brevetti e diritti	(20.315)	(758)	-	(393)	(21.466)	868
Concessioni, licenze, marchi e simili	(27.076)	(4.053)	891	-	(30.238)	3.582
Costi d'impianto	(1.531)	(190)	-	-	(1.721)	397
Migliorie su beni di terzi	(6.549)	(2.034)	-	-	(8.583)	7.064
Altre Immobilizzazioni Immateriali	(19.807)	(1.817)	250	(70)	(21.444)	3.242
Immobilizzazioni Immateriali in corso e acconti	-	-	-	-	-	2.291
TOTALE	(75.278)	(8.858)	1.141	(463)	(83.462)	17.464

Con riferimento alle variazioni intervenute nell'esercizio, di seguito vengono esposte le principali movimentazioni:

- gli acquisti si riferiscono agli investimenti effettuati nell'anno per l'adeguamento di uffici in locazione (5,3 €/mln), per acquisto di diritti d'uso dei software gestionali (2,5 €/mln) nonché per la realizzazione del Nuovo Sistema Unico della Riscossione, del progetto Inforiscossione e del portale Internet di Gruppo affidata a Sogei SpA (2,3 €/mln), partner tecnologico della Pubblica Amministrazione, così come descritto nella Relazione sulla Gestione. La realizzazione di tali sistemi strategici ha durata ultrannuale (scadenza prevista nel 2010). Per questo, contabilmente, la Capogruppo, titolare del progetto d'investimento, ha registrato le relative spese tra le immobilizzazioni immateriali in corso che non sono ammortizzate. Una volta conclusi, tali sistemi avranno una vita utile pluriennale.
- I decrementi riguardano principalmente gli ammortamenti (pari ad 8.788 €/mgl) calcolati nel periodo di competenza e le vendite e dismissioni per 1.519 €/mgl si riferiscono alla vendita e alla dismissione di concessioni, licenze e marchi (Equitalia Polis e Equitalia SRT) ed altre immobilizzazioni immateriali (Equitalia SRT, Equitalia Emilia Nord e Equitalia Sestri).

Voce 120 - Immobilizzazioni Materiali

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	42.396	24.299	18.097

	31/12/08	31/12/07	Variazione
Terreni e Fabbricati - Uso strumentale	25.715	11.510	14.205
Terreni e Fabbricati - Uso non strumentale	143	181	(38)
Mobili ed arredi	7.583	4.970	2.613
Attrezzature	4.811	3.578	1.233
Altri beni	4.044	3.216	828
Immobilizzazioni Materiali in corso e acconti	100	843	(743)
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	42.396	24.299	18.097

Le immobilizzazioni materiali sono costituite: dagli immobili di proprietà di Equitalia Servizi, Polis, Sardegna e Marche e dalle dotazioni - di mobili, arredi e attrezzature - necessarie per il funzionamento degli uffici.

Gli acquisti del periodo si riferiscono al piano di ridefinizione del layout degli uffici degli Agenti della riscossione.

Relativamente ad Equitalia Polis, la differenza derivante dalla compensazione del costo della partecipazione con la corrispondente frazione di Patrimonio Netto, pari a 1,3 €/mln, è stata imputata all'immobile. Il maggior valore deriva dalla perizia effettuata al momento di acquisizione.

COSTO STORICO							
FLUSSO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Saldo inizio esercizio	Acquisti	Vendite/ dismissioni	Riprese di valore	Svalutazioni durature	Altre variazioni in aumento (o diminuzione)	Saldo fine esercizio
Terreni e Fabbricati - Uso strumentale	15.801	14.784	-	-	-	31	30.616
Terreni e Fabbricati - Uso non strumentale	220	-	-	-	-	-	220
Mobili ed arredi	29.754	4.092	(419)	3	-	-	33.430
Attrezzature	32.914	2.837	(1.562)	-	-	8	34.197
Altri beni	25.833	2.604	(2.386)	-	-	-	26.051
Immobilizzazioni Materiali in corso e acconti	843	222	(941)	-	-	-	124
TOTALE	105.365	24.539	(5.308)	3	-	39	124.638

AMMORTAMENTI ACCUMULATI						
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Fondo inizio esercizio	Ammortamenti del periodo	Vendite/ dismissioni	Altre variazioni in aumento (o dim.)	Saldo fine esercizio	Valore di bilancio
Terreni e Fabbricati - Uso strumentale	(4.290)	(611)	-	-	(4.901)	25.715
Terreni e Fabbricati - Uso non strumentale	(39)	(38)	-	-	(77)	143
Mobili ed arredi	(24.784)	(1.335)	397	(125)	(25.847)	7.583
Attrezzature	(29.336)	(1.367)	1.317	-	(29.386)	4.811
Altri beni	(22.616)	(1.094)	2.290	(587)	(22.007)	4.044
Immobilizzazioni Materiali in corso e acconti	-	-	-	(24)	(24)	100
TOTALE	(81.065)	(4.445)	4.004	(736)	(82.242)	42.396

Con riferimento alle variazioni intervenute nell'esercizio, di seguito vengono esposte le principali movimentazioni:
Gli acquisti si riferiscono principalmente ai nuovi investimenti effettuati nel corso dell'anno:

- 14,8 €/mln imputabili all'acquisto di nuove sedi di Equitalia Sardegna e Equitalia Marche;
- 9,4 €/mln imputabili principalmente alla dotazione di mobili, attrezzature e complementi per l'arredo necessari all'allestimento degli sportelli sul territorio nazionale.

I decrementi riguardano gli ammortamenti calcolati nel periodo di competenza e marginalmente le vendite e le dismissioni del periodo.

Voce 150 - Altre Attività

ALTRE ATTIVITÀ	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	410.657	314.853	95.804

ALTRE ATTIVITÀ	31/12/08	31/12/07	Variazione
Crediti tributari	169.365	98.143	71.222
Altri crediti	241.292	216.710	24.582
TOTALE	410.657	314.853	95.804

La voce si riferisce principalmente a crediti di natura tributaria (comprese le attività per imposte anticipate) e ad altri crediti non ricompresi tra quelli verso la clientela.

Per quanto riguarda i crediti tributari, segue il dettaglio delle principali fattispecie che compongono la voce a confronto con il periodo precedente:

CREDITI TRIBUTARI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Crediti tributari: acconti versati (IRAP)	34.475	18.399	16.076
Crediti tributari: altri	134.891	79.744	55.146
TOTALE	169.365	98.143	71.222

I crediti riguardano principalmente gli acconti IRES di Gruppo (124,5 €/mln) versati dalla consolidante fiscale in applicazione delle norme che regolano il regime di consolidato fiscale, gli acconti IRAP versati da ciascuna Società del Gruppo e altri crediti tributari (ritenute subite, crediti IVA e crediti per imposte dirette già chiesti a rimborso).

Per quanto riguarda gli Altri crediti, il contenuto della voce risulta ripartito come segue:

ALTRI CREDITI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Crediti vs ex soci cedenti per clausola indenizzo	41.332	19.323	22.009
Crediti verso cessati esattori	8.996	8.258	738
Depositi cauzionali	4.519	2.661	1.858
Altre partite creditorie diverse	160.969	161.541	(572)
Crediti per imposte anticipate	24.851	24.215	636
- di cui IRES	24.236	21.350	2.886
- di cui IRAP	615	2.864	(2.249)
Partite in riconciliazione	626	712	(86)
TOTALE	241.292	216.710	24.582

I crediti verso ex soci cedenti sono relativi agli importi richiesti in applicazione delle clausole di indennizzo previste nei contratti di cessione delle ex concessionarie. L'importo si incrementa rispetto all'esercizio a raffronto con riferimento agli indennizzi attivati verso gli ex soci nel corso dell'esercizio 2008, al netto degli incassi ricevuti. La variazione pari a 22 €/mln è relativa a incrementi per 29,2 €/mln e decrementi per incassi per 7,2 €/mln.

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio dei crediti vantati dalle singole Società controllate verso ex soci cedenti per clausola indennizzo al 31/12/2008:

CREDITI VERSO EX SOCI PER CLAUSOLA INDENNIZZO	
SOCIETÀ CONSOLIDATE	IMPORTO
EQ. POLIS	19.388
EQ. GERIT	7.581
EQ. E.TR.	6.454
EQ. ESATRI	3.741
EQ. S.R.T.	1.009
EQ. BASILICATA	870
EQ. PRAGMA	674
EQ. EMILIA NORD	455
EQ. ROMAGNA	311
EQ. LECCE	248
EQ. FROSINONE	180
EQ. NOMOS	166
EQ. SESTRI	83
EQ. TRENTINO ALTO ADIGE - SÜDTIROL	74
EQ. SARDEGNA	72
EQ. FOGGIA	25
TOTALE	41.332

In via prevalente tali crediti sono nei confronti di principali gruppi bancari italiani.

I crediti verso cessati esattori sono relativi all'attività svolta dalle Società Agenti sui ruoli ex obbligo da questi anticipati. L'importo al 31 dicembre 2008 è in linea con il periodo a raffronto.
Le altre partite comprendono i crediti verso gli Enti previdenziali, le partite viaggianti in attesa di accredito sul c/c bancario oltre che crediti verso clienti relativi al riaddebito di oneri sostenuti nell'ambito dell'attività di fiscalità locale.
Le partite in riconciliazione riguardano principalmente rapporti intercompany.

La movimentazione dei crediti per imposte anticipate risulta essere la seguente:

CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE	IRES	IRAP	Totale al 31/12/08
Saldo iniziale	**21.350**	**2.864**	**24.214**
Incrementi	**16.712**	**221**	**16.933**
Accantonamenti	15.851	203	16.054
Altre variazioni in aumento	861	17	878
Decrementi	**(13.826)**	**(2.469)**	**(16.295)**
Utilizzi	(13.672)	(210)	(13.882)
Altre variazioni in diminuzione	(154)	(2.259)	(2.413)
SALDO FINALE	24.236	615	24.851

Voce 160 - Ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	7.212	5.283	1.929

RATEI E RISCONTI ATTIVI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Ratei attivi	1.046	1.863	(817)
Risconti attivi	6.166	3.420	2.746
TOTALE	7.212	5.283	1.929

La voce si riferisce principalmente a risconti attivi, relativi agli oneri sostenuti per fitti passivi, buoni pasto, locazioni operative, licenze e manutenzioni software, polizze fideiussorie, spese telefoniche, premi assicurativi, spese postali, ecc.

Passività

Voce 10 - Debiti verso Enti creditizi

DEBITI VERSO ENTI CREDITIZI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	1.597.694	1.749.119	(151.425)

Il dettaglio dei debiti verso Enti creditizi è il seguente:

DEBITI VERSO ENTI CREDITIZI	31/12/08	31/12/07	Variazione
a) a vista	338.851	291.046	47.805
b) a termine o con preavviso	1.258.843	1.458.073	(199.230)
TOTALE	1.597.694	1.749.119	(151.425)

Segue l'analisi dei debiti a vista verso Enti creditizi.

DEBITI VERSO ENTI CREDITIZI - A) A VISTA	31/12/08	31/12/07	Variazione
Rapporti di conto corrente	336.978	203.922	133.056
Altri debiti verso Enti creditizi	1.873	87.124	(85.251)
TOTALE	338.851	291.046	47.805

I debiti a vista verso Enti creditizi sono relativi ai conti correnti di corrispondenza ordinari a vista; la voce presenta un incremento di circa 47 €/mln derivante dalle ordinarie dinamiche della riscossione.

I debiti a termine verso Enti creditizi sono così formati.

DEBITI VERSO ENTI CREDITIZI - B) A TERMINE O CON PREAVVISO	31/12/08	31/12/07	Variazione
Linee di credito per la copertura dell'anticipazione ex obbligo	1.236.005	1.079.513	156.492
Altri debiti verso Enti creditizi	22.838	378.560	(355.722)
TOTALE	1.258.843	1.458.073	(199.230)

Le linee di credito per la copertura dell'anticipazione ex obbligo si riferiscono ai finanziamenti - al netto della rata rimborsata nel mese di dicembre - erogati dalle banche ex soci, alle condizioni e al tasso debitore previsti dal D.L. 203/05, a copertura dei corrispondenti crediti iscritti nella voce 40 dell'attivo.
La variazione del periodo pari a 156 €/mln deriva dagli incrementi di 286 €/mln relativi, principalmente, agli ulteriori finanziamenti ottenuti dalle Partecipate per la copertura di residuali crediti ex obbligo (operazioni di mismatching), mentre le variazioni in diminuzione per 130 €/mln sono relative in via prevalente al pagamento della prima rata del finanziamento.

Gli altri debiti verso Enti creditizi - a termine o con preavviso - accolgono:

- i mutui ipotecari contratti con la Cassa Depositi e Prestiti SpA nel 2008 da Equitalia Sardegna e Equitalia Marche per l'acquisto di immobili adibiti ad ufficio;
- i debiti per interessi maturati nell'esercizio su strumenti partecipativi emessi dalla Capogruppo ai cedenti le partecipazioni nelle ex concessionarie.

Rispetto al 2007, la variazione in diminuzione è dovuta principalmente all'estinzione dei debiti della Capogruppo verso i cedenti le partecipazioni nelle ex concessionarie (156 €/mln) mediante l'emissione degli stru-

menti finanziari partecipativi, oltre a conguaglio. L'importo relativo al debito per strumenti partecipativi è stato iscritto nella voce *debiti rappresentati da titoli*, nella sezione del passivo dello Stato Patrimoniale.

AGING DEBITI VERSO ENTI CREDITIZI - LINEE DI CREDITO PER LA COPERTURA DELL'ANTICIPAZIONE EX OBBLIGO	31/12/08	31/12/07	Variazione
entro 3 mesi	10.275	1.401	8.874
tra 3 e 12 mesi	81.632	24.254	57.378
1 anno fino a 5 anni	508.786	250.850	257.936
oltre i 5 anni	635.312	803.008	(167.696)
TOTALE	1.236.005	1.079.513	156.492

AGING DEBITI VERSO ENTI CREDITIZI - ALTRI DEBITI VERSO ENTI CREDITIZI	31/12/08	31/12/07	Variazione
entro 3 mesi	4.483	141.718	(137.235)
tra 3 e 12 mesi	779	808	(29)
1 anno fino a 5 anni	2.384	79.002	(76.618)
oltre i 5 anni	15.192	157.032	(141.840)
TOTALE	22.838	378.560	(355.722)

Voce 30 - Debiti verso la clientela

DEBITI VERSO LA CLIENTELA	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	1.960.712	2.524.795	(564.083)

La voce evidenzia i debiti derivanti dalle normali dinamiche di riscossione e riversamento tipiche dell'attività di riscossione tributi. Il saldo è così composto:

DEBITI VERSO LA CLIENTELA	31/12/08	31/12/07	Variazione
a) a vista	103.884	107.302	(3.418)
b) a termine o con preavviso	1.856.828	2.417.493	(560.665)
TOTALE	1.960.712	2.524.795	(564.083)

Relativamente alla voce debiti verso la clientela, si osserva che la posta di circa 163 €/mln rilevata da Equitalia Gerit SpA al 31 dicembre 2007 è stata in gran parte riconciliata nel 2008 e ridotta al 31/12/2008 a circa 24 €/mln, senza comportare alcun effetto a conto economico. Su tale saldo sono ancora in corso le attività per una migliore definizione delle poste contabili, completate le quali, le relative risultanze saranno imputate ai conti identificati.
Si segnala, tuttavia, che le eventuali sopravvenienze passive o insussistenze dell'attivo o minusvalenze che dovessero rilevarsi al completamento di tale attività di verifica risulterebbero oggetto di indennizzo in applicazione della clausola di garanzia prevista dal relativo contratto di cessione.

I debiti verso la clientela a vista si riferiscono a debiti verso contribuenti:

DEBITI VERSO LA CLIENTELA - A) A VISTA	31/12/08	31/12/07	Variazione
Debiti vs contribuenti per eccedenze da rimborsare	87.385	97.934	(10.550)
Debiti verso contribuenti per sgravi da rimborsare	16.499	9.368	7.132
TOTALE	103.884	107.302	(3.418)

I debiti verso la clientela a termine o con preavviso si riferiscono a debiti verso Enti impositori e per la parte residuale a debiti per partite transitorie da attribuire:

DEBITI VERSO LA CLIENTELA - B) A TERMINE O CON PREAVVISO	31/12/08	31/12/07	Variazione
Debiti vs Enti per somme incassate da riversare	1.165.519	1.231.913	(66.394)
Debiti vs Enti per somme incassate da lavorare	670.485	1.147.803	(477.318)
Altre partite debitorie	20.824	37.776	(16.952)
TOTALE	1.856.828	2.417.493	(560.664)

AGING DEBITI VERSO LA CLIENTELA - ALTRE PARTITE DEBITORIE	31/12/08	31/12/07	Variazione
fino a 3 mesi	2.100	13.237	(11.137)
tra 3 e 12 mesi	18.724	24.539	(5.816)
TOTALE	20.824	37.776	(16.952)

AGING DEBITI VERSO LA CLIENTELA - DEBITI VS ENTI PER SOMME INCASSATE DA LAVORARE	31/12/08	31/12/07	Variazione
fino a 3 mesi	562.416	936.946	(374.530)
tra 3 e 12 mesi	108.069	210.857	(102.788)
TOTALE	670.485	1.147.803	(477.318)

AGING DEBITI VERSO LA CLIENTELA INCASSATE DA RIVERSARE	31/12/08	31/12/07	Variazione
fino a 3 mesi	1.152.214	1.212.610	(60.396)
tra 3 e 12 mesi	13.305	19.303	(5.998)
TOTALE	1.165.519	1.231.913	(66.394)

a) Debiti verso contribuenti per eccedenze da rimborsare

DEBITI VERSO CONTRIBUENTI PER ECCEDENZE DA RIMBORSARE	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	87.385	97.934	(10.549)

Sono relativi ad incassi pervenuti dai contribuenti in eccedenza rispetto ai carichi per ruoli.
Tale posta - derivante dal divieto di compensazione delle eccedenze con eventuali altri debiti del contribuente, se riferiti ad Enti diversi da quelli per i quali è stato effettuato il pagamento - ha subito una flessione nel 2008 di circa 10 €/mln, in seguito alle modifiche introdotte all'art. 83, comma 21 e 22 del D.L. 112/08 che ha disposto il riversamento agli Enti creditori delle somme incassate in eccedenza e superiori ai 50 euro e non reclamate dai contribuenti nei termini di legge (tre mesi dalla notifica).

b) Debiti verso contribuenti per sgravi da rimborsare

DEBITI VERSO CONTRIBUENTI PER SGRAVI DA RIMBORSARE	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	16.499	9.368	7.131

L'importo è costituito dai rimborsi disposti dagli Enti su somme indebitamente iscritte a ruolo e già pagate