Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La voce ammonta a 140.525mila euro ed è così dettagliata:

Descrizione	2008	2007	Differenze
Vendita immobili e terreni di *trading*	83.526	79.773	3.753
Canoni attivi per utilizzo marchio	36.670	40.255	(3.585)
Servizi area Finanza	3.406	3.532	(126)
Servizi area Fiscale e Bilancio	437	437	0
Amministrazione del personale dirigente	542	570	(28)
Segreteria Societaria	1.254	1.407	(153)
Legale Lavoro	4.409	4.428	(19)
Relazioni industriali	4.713	4.722	(9)
Servizi area Sviluppo Organizzazione	876	607	269
Servizi per la Comunicazione	4.063	3.003	1.060
Gestione terminali merci	273	219	54
Altre prestazioni di servizi	356	197	159
TOTALE	**140.525**	**139.150**	**1.375**

L'incremento della voce è attribuibile essenzialmente all'incremento dei ricavi per le vendite di immobili e terreni di *trading* e dei servizi per la comunicazione cui si contrappone una riduzione dei canoni attivi per utilizzo del marchio. Le principali vendite riguardano le aree degli ex Magazzini Approvvigionamenti di Verona (15.802mila euro) il complesso immobiliare dell'ex Air Terminal di Ostiense in Roma (11.500mila euro), l'area edificabile in Viale Sardegna, in Siena (8.279mila euro) il complesso immobiliare costituito dall'ex scalo merci ubicato nel Comune di Ora, in provincia di Bolzano, (3.978mila euro) e un terreno in via Pericle, in Milano (2.430mila euro).

Variazione rimanenze magazzino *trading*.

La voce presenta un valore negativo di 49.216mila euro (valore negativo di 34.218mila euro nel 2007) per effetto delle vendite effettuate nel periodo e si riferisce per 35.585mila euro alla variazione in diminuzione delle rimanenze immobili di *trading* e per 13.631mila euro alla variazione in riduzione delle rimanenze terreni di *trading*.

Variazione delle rimanenze lavori in corso su immobili in ristrutturazione.

La voce presenta un valore positivo di 1.268mila euro (valore positivo di 825mila euro nel 2007) a seguito degli interventi di manutenzione effettuati nel periodo e non ancora terminati.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

La voce presenta un saldo di 213mila euro (244mila euro nel 2007) e si riferisce ai costi di personale attribuibili agli investimenti, collegati alla realizzazione e sviluppo del *software*.

Altri ricavi e proventi

La voce ammonta a 95.730mila euro ed è così dettagliata :

Descrizione	2008	2007	Differenze
Contributi in conto esercizio			
Contributi da U.E.	9	61	(52)
Contributi da Stato	0	12	(12)
	9	**73**	**(64)**
Altri ricavi e proventi			
Locazione immobili	36.795	37.285	(490)
Affitto terreni	1.060	892	168
Altri proventi immobiliari	66	127	(61)
Utilizzo fondo oneri officine	1.784	1.910	(126)
Utilizzo fondo immobili di *trading*	3.483	5.229	(1.746)
Riaddebito oneri condominiali	2.336	1.958	378
Plusvalenze ordinarie	0	112	(112)
Sopravvenienze attive da normale aggiornamento stime	23.066	5.701	17.365
Commissioni attive su fidejussioni	783	1.214	(431)
Proventi diversi	91	108	(17)
	69.464	**54.536**	**14.928**
Rimborsi			
- assicurazioni	1.105	34.581	(33.476)
- prestazioni di personale	6.964	10.557	(3.593)
- cariche sociali di dirigenti presso società del Gruppo FS	2.149	1.671	478
- utilizzo asset informatici FS	14.585	12.713	1.872
- servizi area relazioni esterne	0	164	(164)
- dal personale	23	33	(10)
- altri rimborsi	1.431	4.084	(2.653)
	26.257	**63.803**	**(37.546)**
TOTALE	**95.730**	**118.412**	**(22.682)**

Nella voce "Altri ricavi e proventi" sono presenti principalmente addebiti effettuati alle società controllate su base contrattuale per la fornitura di prestazioni. Le voci di maggior rilievo sono rappresentate dai proventi immobiliari (37.921mila euro), dai rimborsi per le prestazioni di personale distaccato (6.964mila euro) e dall'utilizzo degli asset informatici (14.585mila euro).

La voce rimborsi per "Assicurazioni" presenta una riduzione pari a 33.476mila euro a seguito della modifica della gestione dei servizi di assicurazione avvenuta dal secondo semestre 2007, come descritto nella voce "Costi per servizi".

La voce "Sopravvenienze attive da normale aggiornamento stime" (23.066mila euro) è costituita essenzialmente dalla quota relativa alla cancellazione di Fondi Rischi ed Oneri, alla cui voce si rinvia per maggiori dettagli, e da aggiornamenti di costi e ricavi accertati nell'esercizio precedente.

L' "Utilizzo del fondo oneri officine" (1.784mila euro) è da porre in relazione all'utilizzo del "Fondo oneri officine, bonifiche e perdite di valori su immobilizzazioni", a parziale copertura del costo degli ammortamenti delle officine.

L' "Utilizzo del fondo immobili di *trading*" (3.483mila euro) è da porre in relazione all'utilizzo dello specifico fondo per la parziale copertura degli oneri finanziari generati dal finanziamento con la banca BIIS SpA - ex Opi SpA (2.837mila euro), non coperti a causa della cessione di beni non plusvalenti, per spese di manutenzione sostenute (132mila euro) e per la copertura delle minusvalenze registrate sulle vendite effettuate (513mila euro).

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano a 178.429mila euro con una variazione in diminuzione di 118.114mila euro rispetto al 2007.

Essi risultano così composti:

Descrizione	2008	2007	Differenze
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.058	862	196
Servizi	67.671	103.283	(35.612)
Godimento beni di terzi	12.785	14.261	(1.476)
Personale	53.539	61.044	(7.505)
Ammortamenti e svalutazioni	24.642	35.878	(11.236)
Accantonamenti per rischi	1.546	18.141	(16.595)
Altri accantonamenti	0	46.000	(46.000)
Oneri diversi di gestione	17.188	17.074	114
TOTALE	**178.429**	**296.543**	**(118.114)**

Il dettaglio delle voci che costituiscono i costi della produzione è illustrato nelle tabelle e nei commenti di seguito esposti.

Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

La voce ammonta a 1.058mila euro ed è così dettagliata:

Descrizione	2008	2007	Differenze
Acquisto di materiali	119	143	(24)
Combustibile per riscaldamento	788	560	228
Illuminazione e forza motrice	151	159	(8)
TOTALE	**1.058**	**862**	**196**

Servizi

La voce ammonta a 67.671mila euro ed è così dettagliata:

Descrizione	2008	2007	Differenze
Premi assicurativi	2.168	36.803	(34.635)
Pubblicità e *marketing*	7.770	4.507	3.263
Servizi informatici	15.517	17.206	(1.689)
Servizi amministrativi	3.404	3.448	(44)
Personale distaccato e interinale	1.380	1.273	107
Consulenze	1.940	1.701	239
Prestazioni professionali	2.366	3.422	(1.056)
Building management	3.294	3.613	(319)
Facilities	2.132	2.515	(383)
Utenze	2.548	3.021	(473)
Lavori in conto terzi	1.699	2.105	(406)
Gestione immobiliare	11.530	10.606	924
Fee per dismissioni	3.750	2.853	897
Fee per valorizzazione immobili	0	1.200	(1.200)
Fee per locazioni	1.161	1.323	(162)
Costi comuni di gruppo	11	845	(834)
Polfer	0	1.685	(1.685)
Organi sociali	1.168	969	199
Istruzione professionale	1.546	767	779
Amministrazione del personale	956	1.023	(67)
Altre prestazioni	3.331	2.398	933
TOTALE	**67.671**	**103.283**	**(35.612)**

Per taluni dei servizi sopra indicati i costi accentrati in Ferrovie dello Stato SpA trovano il correlativo ricavo nelle voci comprese negli "Altri ricavi e proventi" per i riaddebito nei confronti delle società del Gruppo, limitatamente alle quote ad esse riferibili.

L'azzeramento del costo verso la Polfer è dovuto al fatto che la gestione operativa del relativo servizio è stato affidato nel corso del 2007 alla struttura di Protezione Aziendale di Rete Ferroviaria Italiana SpA.

La riduzione della voce "Premi assicurativi" è attribuibile alla nuova modalità di gestione dei rapporti assicurativi che, a partire dal secondo semestre 2007, vede la Capogruppo nel ruolo di interfaccia delle società di assicurazione e di coordinamento del servizio, mentre la gestione operativa amministrativo-

contabile con le stesse è passata, per la quasi totalità, direttamente alle società del Gruppo. Analoga riduzione è riscontrabile nella voce "Rimborsi di assicurazioni".

Ai fini di una migliore esposizione in bilancio è stata operata una riclassifica dalla voce "Pubblicità e *marketing*" alla voce "Altre prestazioni" per un totale di 70mila euro.

Godimento di beni di terzi

La voce ammonta a 12.785mila euro ed è così dettagliata:

Descrizione	2008	2007	Differenze
Locazioni immobili	10.383	11.488	(1.105)
Canoni d'uso di sistemi informatici	2.132	2.431	(299)
Locazioni e noleggio di beni strumentali e altri beni	270	342	(72)
TOTALE	**12.785**	**14.261**	**(1.476)**

Personale

La voce ammonta a 53.539mila euro ed è così dettagliata:

Descrizione	2008	2007	Differenze
Salari e stipendi	39.127	41.447	(2.320)
Oneri sociali	10.223	10.321	(98)
Trattamento di fine rapporto	3.247	3.546	(299)
Altri costi	942	5.730	(4.788)
TOTALE	**53.539**	**61.044**	**(7.505)**

Il decremento della voce "Salari e stipendi" è attribuibile alla diminuzione del costo relativo al personale dirigente (3.016mila euro) che ha subito una riduzione nella consistenza di circa il 10% e all'incremento del costo relativo al restante personale (696mila euro), correlato sia agli aumenti previsti dall'accordo con le Organizzazioni Sindacali del 24 gennaio 2008, sia all'incremento della consistenza.

La riduzione della voce "Altri costi" è dovuta essenzialmente al decremento dell'incentivo all'esodo (3.932mila euro) e dell'incentivo per il rinvio al pensionamento (856mila euro).

Ammortamenti e svalutazioni

La voce ammonta a 24.642mila euro ed è così dettagliata:

Descrizione	2008	2007	Differenze
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	12.759	13.994	(1.235)
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	11.551	12.046	(495)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	7.018	(7.018)
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	332	2.820	(2.488)
TOTALE	**24.642**	**35.878**	**(11.236)**

Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti

La voce ammonta a 1.546mila euro ed è così dettagliata:

Descrizione	2008	2007	Differenze
Accantonamenti per rischi			
- Contenzioso nei confronti del personale e terzi	561	141	420
- Altri rischi	985	18.000	(17.015)
- Altri oneri	0	46.000	(46.000)
TOTALE	**1.546**	**64.141**	**(62.595)**

Gli accantonamenti, pari a 1.546mila euro, si riferiscono per 561 mila euro al contenzioso nei confronti di terzi a seguito di una più puntuale stima del contenzioso in essere, e per 985mila euro all'adeguamento dei rischi collegati a partite di natura fiscale.

Oneri diversi di gestione

La voce ammonta a 17.188mila euro ed è così dettagliata:

Descrizione	2008	2007	Differenze
Costi diversi			
- Spese di rappresentanza	852	747	105
- Quote associative e contributi ad Enti vari	6.049	5.876	173
- Sopravvenienze passive da normale aggiornamento stime	787	271	516
- Altri	270	520	(250)
	7.958	**7.414**	**544**
Oneri tributari			
- IVA non detraibile	4.425	3.808	617
- ICI	4.165	4.775	(610)
- Imposta raccolta rifiuti	11	354	(343)
- Tassa concessione governativa	54	146	(92)
- Minusvalenze ordinarie	0	59	(59)
- Altre imposte	575	518	57
	9.230	**9.660**	**(430)**
TOTALE	**17.188**	**17.074**	**114**

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

I proventi e oneri finanziari ammontano complessivamente a 47.337 mila euro con una variazione in aumento di 5.606 mila euro rispetto al 2007. Essi risultano così composti:

Descrizione	2008	2007	Differenze
PROVENTI FINANZIARI			
Proventi da partecipazioni			
- in imprese controllate	66.341	33.003	33.338
- in imprese collegate	2.313	3.035	(722)
- in altre imprese	1.783	1.713	70
	70.437	**37.751**	**32.686**
Altri proventi finanziari:			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- Da imprese controllate	277.929	204.522	73.407
- Da altri	1	1	0
	277.930	204.523	73.407
Proventi diversi dai precedenti			
Da società controllate e collegate			
Su crediti verso società controllate			
- Interessi attivi su c/c intersocietari	29.882	37.608	(7.726)
- Interessi attivi su finanziamenti	18.583	7.547	11.036
- Altri proventi	1.767	1.540	227
	50.232	46.695	3.537
Da altri			
Interessi sul credito IVA di cui si è chiesto rimborso	35.156	32.013	3.143
Su operazioni pronti c/termine	6.449	5.802	647
Su polizze commerciali		0	0
Su depositi a scadenza	16.553	14.711	1.842
Su euro sintetici	4.323	3.232	1.091
Interessi attivi su c/c bancari e postali	2.219	1.750	469
Interessi di mora	20	2.904	(2.884)
Diversi	416	375	41
	65.136	60.787	4.349
Totale Altri proventi finanziari	**393.298**	**312.005**	**81.293**
Totale proventi finanziari	**463.735**	**349.756**	**113.979**
ONERI FINANZIARI			
Interessi ed altri oneri finanziari			
Verso imprese controllate			
Interessi passivi su c/c intersocietari	38.617	45.254	(6.637)
Interessi passivi su IVA chiesta a rimborso	33.064	22.750	10.314
Interessi su depositi a scadenza	683	195	488
Diversi	204	198	6
	72.568	**68.397**	**4.171**
Verso imprese collegate			
Interessi passivi su c/c intersocietari	562	689	(127)
Verso altri			
Su debiti obbligazionari	146.783	104.018	42.765
Su prestiti verso banche e altri finanziatori	167.017	125.845	41.172
Diversi	13.339	13.273	66
	327.139	**243.136**	**84.003**
Totale oneri finanziari	**400.269**	**312.222**	**88.047**
UTILI (PERDITE) SU CAMBI			
- realizzati	1	(1)	2
- non realizzati	(16.130)	4.198	(20.328)
Totale utili (perdite) su cambi	**(16.129)**	**4.197**	**(20.326)**
TOTALE	**47.337**	**41.731**	**5.606**

La voce "Proventi da partecipazioni in imprese controllate" pari a 66.341 mila euro, è costituita dai dividendi delle società controllate Italferr SpA (28.372mila euro), Grandi Stazioni SpA (6.439mila euro), Fercredit SpA (4.000mila euro), Centostazioni SpA (2.985mila euro), Rete Ferroviaria Italiana SpA (16.039mila euro), Ferservizi SpA (506mila euro) e dalla distribuzione della riserva per sovrapprezzo azioni da parte di Centostazioni SpA (8.000mila euro).

La voce "Proventi da partecipazioni in imprese collegate", pari a 2.313mila euro, è costituita esclusivamente dai dividendi della società TSF SpA.

La voce "Proventi da partecipazioni in altre imprese", pari a 1.783mila euro, si riferisce ai dividendi delle società Eurofima (1.770mila euro) e Hit Rail B.V. (13mila euro).

I proventi finanziari "Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso controllate", pari a 277.929mila euro, si riferiscono agli interessi maturati sui crediti verso le società Rete Ferroviaria Italiana SpA (65.574mila euro) e TAV SpA (63.307mila euro) per i finanziamenti concessi da Ferrovie dello Stato SpA in relazione al netto ricavo dei prestiti contratti con Cassa Depositi e Prestiti e con BEI, destinati agli investimenti sull'infrastruttura ferroviaria e agli interessi sui prestiti concessi alle società Trenitalia SpA (148.045mila euro), per il finanziamento del materiale rotabile, e Fercredit SpA (1.002mila euro).

La voce "Interessi attivi su conti correnti intersocietari" è costituita principalmente dagli interessi verso le società Trenitalia SpA (29.093mila euro), FS Logistica SpA (661mila euro) e Rete Ferroviaria Italiana SpA (118mila euro).

La voce "Interessi attivi su finanziamenti" è costituita principalmente dagli interessi attivi su finanziamenti a breve concessi a TAV SpA (14.227mila euro) e Rete Ferroviaria Italiana SpA (3.008mila euro).

La voce "Interessi sul credito IVA di cui si è chiesto rimborso" evidenzia gli interessi attivi che sono maturati sul credito IVA medesimo.

La voce "Interessi passivi su conti correnti intersocietari" verso le controllate è costituita principalmente dagli interessi verso le società Rete Ferroviaria Italiana SpA (8.128mila euro), Italferr SpA (7.458mila euro), TAV SpA (12.908mila euro), Ferservizi SpA (4.684mila euro), Grandi Stazioni SpA (1.566mila euro) e Fercredit SpA (3.317mila euro), mentre la voce "Interessi passivi su conti correnti intersocietari" verso le collegate si riferisce esclusivamente agli interessi verso la società TSF SpA (562mila euro).

Gli "Interessi passivi su IVA chiesta a rimborso" rappresentano gli interessi relativi al credito IVA chiesto a rimborso di competenza delle società Trenitalia SpA (8.990mila euro), Rete Ferroviaria Italiana SpA (13.888mila euro) e TAV SpA (10.186mila euro).

Gli oneri su debiti obbligazionari (146.783mila euro) si riferiscono agli interessi di competenza del periodo maturati sui prestiti sottoscritti dalla società Eurofima, nonché le spese relative ai prestiti medesimi.

Gli oneri su debiti verso banche e altri finanziatori si riferiscono agli interessi sui prestiti contratti con Cassa Depositi e Prestiti (82.031mila euro), BEI (46.850mila euro), Cassa Depositi e Prestiti/Dexia Crediop SpA (9.700mila euro), BIIS SpA - ex OPI SpA (4.530mila euro) e Unicredit Corporate Banking SpA - ex Banca di Roma SpA (23.906mila euro).

Gli interessi ed altri oneri finanziari diversi (13.339mila euro) si riferiscono principalmente agli interessi maturati a favore del Fondo a gestione bilaterale legge 449/97 (5.254mila euro) e alle risultanze delle operazioni di *interest rate swap* collegate alle operazioni di cartolarizzazione/cessione dei crediti fiscali (7.890mila euro), di cui si è ampiamente detto nell'attivo dello stato patrimoniale.

Le perdite su cambi registrate nel periodo sono correlate al debito per decimi da versare verso la società Eurofima (16.129mila euro), di cui si è detto nel passivo dello stato patrimoniale.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Svalutazioni di partecipazioni

La posta ammonta a 41.643mila euro ed è attribuibile principalmente alla svalutazione della partecipazione della società Trenitalia SpA (41.590mila euro).

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

I proventi e oneri straordinari ammontano complessivamente a 5.526mila euro con una variazione in diminuzione di 2.225mila euro rispetto al 2007. Essi risultano così composti:

Descrizione	2008	2007	Differenze
PROVENTI STRAORDINARI			
Altri proventi			
- Sopravvenienze attive	8.512	8.808	(296)
- Diversi	81	118	(37)
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	8.593	8.926	(333)
ONERI STRAORDINARI			
Imposte relative ad esercizi precedenti	1.297	51	1.246
Altri			
- Sopravvenienze passive	1.257	1.119	138
- Perdite per eliminazione cespiti	262	2	260
- Diversi	251	3	248
TOTALE ONERI STRAORDINARI	3.067	1.175	1.892
SALDO PROVENTI (ONERI) STRAORDINARI	**5.526**	**7.751**	**(2.225)**

La voce "Sopravvenienze attive" è attribuibile essenzialmente alla definizione delle imposte effettuata in sede di dichiarazione dei redditi.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate

Le imposte sul reddito ammontano a 10.018mila euro con una variazione in diminuzione di 22.568mila euro rispetto al 2007. Esse risultano così composte:

Descrizione	2008	2007	Variazione
Imposte correnti			
-Ires	0	5.000	(5.000)
-Irap	1.705	3.700	(1.995)
	1.705	**8.700**	**(6.995)**
Imposte differite e anticipate			
Anticipate			
-Ires	(19.058)	(117.583)	98.525
-Irap	(3.318)	(17.350)	14.032
	(22.376)	(134.933)	112.557
-Differite			
-Ires	26.071	141.130	(115.059)
-Irap	4.618	17.689	(13.071)
	30.688	158.819	(128.131)
	8.313	**23.886**	**(15.573)**
TOTALE	**10.018**	**32.586**	**(22.568)**

Nella voce imposte correnti è stato rilevato l'accantonamento relativo alle imposte Ires e Irap, valutato in base alla normativa fiscale e corrispondente all'onere di pertinenza dell'anno, compensato dall'utilizzo del fondo imposte differite.

Si riporta di seguito il dettaglio delle differenze temporanee che hanno generato le imposte anticipate e differite, nonché il dettaglio delle differenze escluse dalla determinazione delle imposte anticipate e differite

A) Differenze temporanee	
Differenze temporanee deducibili:	
- Rimanenze	66.385
- Ammortamento cespiti	48.649
- Altro	35.940
TOTALE	**150.974**
Differenze temporanee imponibili :	
- Rimanenze	53.626
- Ammortamento cespiti	130.891
- Altro	215
TOTALE	**184.732**
DIFFERENZE TEMPORANEE NETTE	**33.758**

B) Effetti fiscali		
Aliquota fiscale applicabile IRES 27,5% e IRAP 4,81%		
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	A	33.758
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio precedente	B	28.617
Fondo imposte differite (anticipate) dell'esercizio precedente	A - B	5.141
Incrementi Imposte differite dell'esercizio		3.172
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio		**8.313**

Si riporta di seguito il prospetto di riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (Ires):

Risultato prima delle imposte	21.311
Onere fiscale teorico (aliquota 27,5%)	5.861
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:	
Totale	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:	
accantonamenti	1.879
Totale	**1.879**
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:	
utilizzo fondi	(32.118)
Totale	**(32.118)**
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi:	
dividendi	(66.915)
altre variazioni in aumento	98.107
altre variazioni in diminuzione	(12.445)
Totale	**18.747**
Imponibile fiscale	9.819
IRES corrente per l'esercizio	**2.700**
Utilizzo fondo imposte differite	**(2.700)**
IRES corrente per l'esercizio	**0**

Ai sensi del Principio Contabile OIC n. 25 l'utilizzo nel bilancio di esercizio del fondo imposte differite comporta che l'ammontare delle imposte a conto economico è pari a zero.

Segue il prospetto con la determinazione dell'imponibile IRAP:

Differenza tra valore e costi della produzione	65.508
Differenza tra proventi e oneri finanziari	5.037
Costi non rilevanti ai fini IRAP	5.663
Totale	**76.208**
Onere fiscale teorico (aliquota 4,82%)	3.673
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:	
variazioni in aumento	10.606
variazioni in diminuzione	(34.947)
Totale	**(24.341)**
Imponibile IRAP	51.867
IRAP corrente per l'esercizio	**2.500**
Utilizzo fondo imposte differite	**(795)**
IRES corrente per l'esercizio	**1.705**

SEZIONE 4

ALTRE INFORMAZIONI

Numero medio dei dipendenti

Il numero medio dei dipendenti ammonta a 551 unità ed è così ripartito:

PERSONALE	2008	2007	Differenze
Dirigenti	117	129	(12)
Quadri	275	263	12
Altro personale	159	157	2
TOTALE	**551**	**549**	**2**

La consistenza media dei dirigenti distaccati presso le società del Gruppo FS è di 26 unità nell'esercizio 2008 (32 unità nell'esercizio precedente).

Compensi ad amministratori e sindaci

Si evidenziano di seguito i compensi complessivi spettanti agli Amministratori e ai membri del Collegio Sindacale per lo svolgimento delle proprie funzioni.

PERCIPIENTI	2008	2007	Differenze
Amministratori	1.757 (1)	2.009 (1)-(2)	(252)
Sindaci	113	136 (2)	(23)
TOTALE	**1.870**	**2.145**	**(275)**

1. La cifra comprende tutti i compensi spettanti per le cariche di Presidente e Amministratore Delegato, compresi gli importi relativi agli elementi variabili, in coerenza con quanto previsto dal rapporto di amministrazione. L'importo comprende, altresì, gli emolumenti previsti per i rimanenti Consiglieri di Amministrazione.

2. La cifra comprende i compensi per il Consiglio di Amministrazione (133mila euro) e per il Collegio Sindacale (23mila euro) della cessata Ferrovie Real Estate SpA.

I compensi dei rappresentanti del Ministero dell'Economia e delle Finanze (Consiglieri e Sindaci) vengono riversati, laddove sussista un rapporto di dipendenza, al citato Dicastero.